

BROADLEAF CAPITAL INTERNATIONAL PTY LTD

ABN 24 054 021 117

23 Bettowind Road
Pymble
NSW 2073
Australia

www.Broadleaf.com.au

Tel: +61 2 9488 8477
Mobile: +61 419 433 184
Fax: +61 2 9488 9685
Cooper@Broadleaf.com.au

Specialists in Strategic, Enterprise and Project Risk Management

Risikomanagement: Modelle für die Kosten der Zukunft

Article by Karen Bauer, Der Standard (Vienna, Austria), 1/2 April 1995

"Risikomanagement und Projektmanagement stehen zueinander wie Yin und Yang – das eine ist integraler Bestandteil des anderen." Gute Manager seien daher in täglichen Planungsgeschäft ohnehin Risikomanager, auch wenn sie ihre Tätigkeit nicht mit dem entsprechenden Fachvocabulary benennen: Dale F. Cooper, der Risikomanager im internationalen Geschäft, erleichtert dem 50 köpfigen Publikum – vorwiegend Bankenvertreter – in Wiener Hotel Sacher den Einstieg in sein Thema.

Mit der Reputation der Risikoanalysen für Wasserkraftwerke in den USA, kanadische Bohrinnseln, die Trans-Alaska-Pipeline oder die Olympischen Spiele anno 2000 in Sydney erklärt der Australier Cooper, wie er zu strukturiertem Umgang mit möglichen Risiken verhilft und so Entscheidungsgrundlagen sowie Kostenmodelle erarbeitet.

Schaubilder, die Antworten geben

Sein Ziel: der Unternehmensführung "einfache Modelle, nicht Graphiken als akademische Übung, vorzulegen, die Antworten für die Zukunft geben." Die Arbeitsschritte – vom Workshop zur Identifikation möglicher Risiken bis zu den letztendlichen Szenarien – erklärt er beispielhaft an von ihm bereits abgewickelten Projekten. Deren durchschnittliche Größenordnung liegt im Bereich von etwa fünf Milliarden Dollar.

"Vor allem die österreichischen Banken und die große Bauindustrie sind an Riskomomanagement für das Investmentgeschäft und die Prokektfinanzierung in letzter Zeit sehr interessiert", erklärt Herbert Unterköfler, Geschäftsführer der H. Neumann Management Consulting, die Kooperation seines Unternehmens mit Dale Cooper. Neumann wird Cooper nun als "Management Contractor" speziell für Risikoanalyse im Portefeuille haben.

Risikoanalyse sei jedoch für sämtliche Bereiche Thema, da sie "überall gefragt ist, wo die Wirtschaft vor Neuem, Unbekanntem, vor Umbruchsituationen" stehe. Dies betreffe neue Märkte ebenso wie neue Technologien. Unterköfler: "Projekte wie der Semmeringtunnel – oder die Osthilfe der Stadt Wien – sind klassische Beispiele für dringenden Bedarf an Risikoanalyse."

Wäre Risikomanagement in Österreich bereits als notwendiges Planungsinstrumentarium akzeptiert, "dann wären Dinge wie die Konsum-Pleite nicht passiert", ist Unterköfler überzeugt.

Photo caption: Dale F. Cooper strukurierte Zukunftsszenarien für Wasserkraftwerke, Bohrinnseln, die Olympischen Spiele in Sydney. Sein Ziel: einfache Modelle, die dem Management Antworten geben.

Translation: **Risk Management: Modelling Future Costs**

Article by Karen Bauer, Der Standard (Vienna, Austria), 1/2 April 1995

"Risk management and project management are like Yin and Yang – one is an integral part of the other." Good managers already use risk management in their daily tasks, although they may not use specialised words to describe what they do: Dale F. Cooper, risk manager in international business, made this easy introduction to his topic in his presentation to about 50 bank representatives in the Hotel Sacher in Vienna on 21 March 1995.

With a reputation for risk analysis for hydroelectric power plants in the USA, offshore oil platforms in Canada, the Trans Alaska Pipeline and the Year 2000 Olympic Games in Sydney, the Australian Dr Cooper explained how he can help in structuring relationships between possible risks and how he is developing cost models to assist decision making.

Models that give answers

His aim: to show management "simple models and graphs, not academic exercises, that give answers for the future." He explained the practical steps – from workshops for identifying possible risks up to the final scenarios – with examples from projects already completed, some as large as five billion dollars.

"Recently many Austrian banks and large construction companies have become interested in risk management for investments and project financing," said Herbert Unterköfler, Managing Director of H. Neumann Management Consulting, the company with which Cooper is cooperating. Neumann will include Cooper in its portfolio as a Management Contractor, especially for risk analysis.

Risk analysis is a fundamental subject for any business, as it is "always needed, where the economy is new, unknown or changing." This concerns new markets as well as new technologies. Unterköfler: "Projects like the Semmering Tunnel – or the Aid for Eastern European Countries from the City of Vienna – are classic examples of an urgent need for risk analysis."

If risk management in Austria had been accepted as a necessary planning tool, "then affairs like the Konsum bankruptcy might never have happened," Unterköfler is convinced.

Photo caption: Dale F. Cooper has structured future scenarios for hydroelectric power plants, offshore oil platforms and the Olympic Games in Sydney. His aim: simple models that provide answers for management.

Footnote – Looking Back to 1995

The tools and techniques we use for risk management and risk analysis have developed considerably since this presentation in Vienna in early 1995. Nevertheless, our basic approach has remained remarkably consistent: use methods and models that are sophisticated enough for the purpose, but simple enough to be communicated easily, and, above all, focus on providing answers that help managers make the important decisions.

Contact:

Dr Dale F. Cooper

Cooper@Broadleaf.com.au